

2020 HSG 공개교육

HUMAN SOLUTION GROUP

※ 각 과정명을 클릭하시면 과정별 자세한 교육내용과
레퍼런스가 담긴 브로셔를 보실 수 있습니다

I. HSG 온보딩 프로그램

※ 공개교육 일정은 내부 사정에 의해 변경될 수 있습니다

과정명	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	
신임임원 7Roles 09:00~18:00 / 32H 1인 286만원 (8월 과정부터 해당)		2/20,27,3/5,12 (매주 목) 추가 개설!			07~28 (매주 목)	6/29,30,7/6,7 (매주 월화) 추가 개설!		10,11, 18,24 (매주 월화)				03~24 (매주 화)	
T·O·P 신임팀장 09:00~18:00 / 16H 1인 110만원 (6월 과정부터 해당)		12~13 (수목)	02~03 (월화) 25~26 (수목)	21~22 (화수) 추가개설	18~19 (월화)	25~26 (목금)	20~21 (월화)	20~21 (목금)	24~25 (목금)	22~23 (목금)	26~27 (목금)	17~18 (목금)	

* VAT, 중식대, 교재비 포함 / 2인 이상 신청 시 10% 할인

신임임원 7Roles

임원으로서 수행해야 하는 중요한 7가지 역할을 검증된 콘텐츠와 검증된 교수로 구성된 검증된 임원 프로그램



임 원
리더십

연세대
정동일 교수



재무관리

서울대
황이석 교수



마케팅

서울종합과학대학
문달주 교수



조직장악
리더십

HSG
최철규 대표



성과관리
리더십

HSG
한철환 소장



조직문화

HSG
조미나 소장



전 략

HSG
이우창 소장

T·O·P 신임팀장

신임팀장에게 가장 시급한 스킬을 '사람'과 '성과'에 맞춘 차별화 된 팀리더육성 프로그램

1일차	조직장악 리더십	신임 팀장이 초기 조직장악을 위해 꼭 알아야 하는 핵심원리 학습	HSG 최철규 대표
	동기부여 리더십	구성원의 내적 동기를 자극하는 3가지 요소를 배우고, 실습을 통해 체득	HSG 강소엽 소장
2일차	의사결정 리더십	조직의 의사결정에서 리더의 역할을 이해하고, 의사결정 프로세스 별 팀장의 역할 학습	HSG 조미나 소장
	성과관리 리더십	성과창출의 올바른 철학과 성과관리 프로세스의 이해	HSG 한철환 소장

II. HSG 리더십 강화 프로그램

과정명	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
임원협상E.N.P+ 09:00~17:00 / 7H 1인 99만원						05 (금)			03 (목)			
중간관리자 Middle Power 09:00~18:00 / 16H 1인 99만원					07~08 (목금)		23~24 (목금)		10~11 (목금)		10~11 (화,수)	
NEXT Leadership 10:00~17:00 / 6H 1인 66만원		06 (목)		27 (월)			28 (화)			16 (금)		

* VAT, 중식대, 교재비 포함 / 2인 이상 신청 시 10% 할인

중간관리자 Middle Power

평가권도, 직책도 없지만 조직의 중간에서 상사와 후배, 동료들에게
나름의 리더십을 행사해야 하는 중간관리자를 위한 리더십 프로그램

1일차	중간관리자의 역할 인식	중간관리자로서 긍정적 영향력 발휘를 위해 필요한 인식	HSG 오승리 소장
	Connected power 연결파워 높이기	상사와 조직에 대한 관계 형성을 통한 신뢰 구축방법 학습	
	Expert Power 전문가 파워 높이기	전문가로서 나의 시장가치를 높이기 위한 방법 학습	
2일차	Referent Power 준거적 파워 높이기	후배와의 긍정적 관계 형성을 통한 신뢰 구축방법 학습	HSG 이우창 소장
	Collaboration power 협업 파워 높이기	협업을 가로막는 갈등을 해결하고 스마트한 협업 커뮤니케이션을 위한 방법 체득	
	Personal Power (Resilience) 회복탄력성 높이기	업무 몰입을 이끌어 어려운 업무 환경에서 더 나은 성과를 내는 법 학습	

II. HSG 리더십 강화 프로그램

과정명	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
임원협상 E.N.P⁺ 09:00~17:00 / 7H 1인 99만원						05 (금)			03 (목)			
중간관리자 Middle Power 09:00~18:00 / 16H 1인 99만원					07~08 (목금)		23~24 (목금)		10~11 (목금)			07~08 (월화)
NEXT Leadership 10:00~17:00 / 6H 1인 66만원		06 (목)		27 (월)			10 (금)			16 (금)		

* VAT, 증식대, 교재비 포함 / 2인 이상 신청 시 10% 할인

임원협상 E.N.P⁺

임원만을 위한 심화 협상 프로그램

협상 시뮬레이션	조직 내에서 벌어질 수 있는 협상 상황 속에서 실전 협상 진행	HSG 최철규 대표
협상 리더십 5가지 성공 point	<ul style="list-style-type: none"> 이해관계자들이 진짜 원하는 것을 알아내라 주장하지 말고 기준을 제시하라 리더에게 유리한 전장으로 상대방을 이끌어라 양쪽 모두 이익을 얻는 결과로 만들어라 상대의 마음을 움직여라 	
현업 이슈 토론	조직의 현재 이슈를 선정하여 교육생과 토론하고 강사의 feed back	

N·E·X·T Leadership

밀레니얼 세대와 소통하며 애자일 한 조직을 만들고 싶은 리더를 위한 새로운 리더십

‘일’과 ‘사람’, 모든 것이 바뀐 업무 환경

달라도 너무 다른 밀레니얼 세대와 어떻게 함께 일해야 하는가?

변화에 민첩하게 대응하는 조직을 만들기 위해 일하는 방식을 어떻게 바꿔야 하는가?

급변하는 시대의 일하는 방식, Agile 하게 일하기 애자일 리더십	<ul style="list-style-type: none"> Why Agile What is Agile 급변하는 시대, 모든 조직을 Agile 하게 바꿔야 하는가 Agile 하게 일하는 방식 KANBAN / Plannig Poker / MVP / Scrum 외 	2H	HSG 조미나 소장
밀레니얼 세대와 일하는 방법 밀레니얼 리더십	<ul style="list-style-type: none"> 왜 밀레니얼 리더십이 필요한가 밀레니얼 리더십의 3가지 DNA(불안, '나' 중심, 효율) '불안'한 밀레세대와 함께 일하는 법 '나' 중심인 밀레세대와 함께 일하는 법 '효율'을 추구하는 밀레세대와 함께 일하는 법 	4H	HSG 최철규 대표 HSG 강소엽 소장

III. 주제별 역량 강화 프로그램

과정명	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
가치협상 09:00~18:00(16H) / 1인 99만원		17~18 (월화)			21~22 (목금)			25~26 (화수)				15~16 (화수)
성과관리리더십 09:00~18:00(8H) / 1인 66만원			10 (화)			15 (월)			15 (화)			11 (금)
창의적 갈등관리 09:30~17:30(7H) / 1인 66만원							3 (금)					18 (금)
HSG 경영의사결정 09:00~18:00(8H) / 1인 66만원					25 (월)						19 (목)	
면접관교육 14:00~18:00(4H) / 1인 33만원	30 (목)						14 (화)				12 (목)	
A·R·C 동기부여리더십 14:00~18:00(4H) / 1인 33만원	20 (월)				12 (화)					27 (화)		

* VAT, 중식대, 교재비 포함 / 2인 이상 신청 시 10% 할인 (4h 이하 교육 제외)

가치협상

상대의 마음을 얻어 더 큰 경제적 파이를 만드는 한 차원 높은 협상 프로그램

이기는 협상 vs. 성공하는 협상
무엇을 선택하시겠습니까?

주요 강의 내용

1일차

**/강의/
협상에 대한 오해와 진실**

협상에 대한 편견을 버리고
협상의 의미를 이해

- 협상이란?
- 협상은 일상이다
- 협상 결과가 전부 아니다
- 이기는 협상보다 중요한 게 있다

**/강의&실습/
협상의 1원칙: 행동**

상대의 Needs에 집중해 협상의 판을
키우는 3가지 방법에 대한 학습

- Bet, Add, Exchange

**/비디오 촬영/
모의협상 I (비디오 촬영)**

비즈니스 협상 상황에서 벌어질 수 있는
상황에 기반한 시나리오를 바탕으로
팀의 전략을 세우고 모의 협상 진행

2일차

**/강의/
협상의 2원칙: 인식**

협상 상대의 인식을 바꿔 나의 제안을
긍정적으로 받아들이도록 하는 방법 학습

- Standard, BATNA, Anchoring

**/강의/
협상의 3원칙: 감정**

상대 마음을 움직여 내 편으로
만드는 협상 접근법 습득

- Mirroring, 원칙협상, Rapport

**/피드백/
협상 Clinic**

1일차 오후에 촬영한 실습
장면에 대한 전문가의
분석/피드백을 통해 자신의
협상 스타일을 파악,
개선점 토론

**/실습/
모의협상 II & Debriefing**

이들간 배운 내용을 체화 할 수 있도록
다시 한 번 모의 협상 진행

III. 주제별 역량 강화 프로그램

성과관리 리더십

리더들이 꼭 알아야 하는 성과관리의 A to Z

주요 강의 내용

1. Plan/Do/See 단계별 성과관리 방법
2. 성과관리의 핵심원칙 3가지
 - 1) 성과관리 커뮤니케이션 방법
: Candor / I-Message
 - 2) 전략적 목표 수립 방법
: 도전적 목표/ 정성적 목표/ 역량 목표 수립
 - 3) 공정한 성과평가 방법
: 업적 공유 방법/ 저성과자 면담
3. 코칭 피드백 실습
 - 1) 구성원 특성에 맞는 코칭 접근법의 필요성
 - 2) 성과관리 코칭 방법
- 상황 별 피드백 / 평가면담 스킬

창의적 갈등관리

조직의 갈등 상황을 생산적 에너지로 만드는 방법

주요 강의 내용

1. 갈등에 대한 오해와 건설적 갈등의 중요성
2. 4가지 원인 별 갈등 해결법
 - 1) 다름의 충돌 : 존이구동의 철학
 - 2) 이해관계의 충돌 : 욕구 통합과 쟁점 분해하라
 - 3) 구조의 충돌 : 제도를 바꿔 문제를 해결하라
 - 4) 해석의 충돌 : Re-Story 하라
3. 갈등 해결을 위한 3가지 커뮤니케이션 스킬
4. 갈등 해결 실습
- 극한의 갈등 상황을 어떻게 풀어갈 것인가
- 교육 내용 적용도 분석 및 전문가 디브리핑

A·R·C 동기부여리더십

무기력한 구성원을 깨우는 동기부여의 3요소

주요 강의 내용

1. 자율성 (Autonomy):
- 권한을 위임하고 정보를 제공하라!
2. 관계성 (Relatedness):
- Spotlight Moment를 만들어라!
- 공정하게 대우하라!
3. 유능성 (Competence):
- 역량을 높이고 강점을 코칭 하라!

면접관 교육

우리 조직에 꼭 맞는 인재를 가려내는 방법

주요 강의 내용

1. 인재채용의 중요성과 어려움
2. 성공적 채용을 가로막는 3가지 장벽과 솔루션
- 인재 채용의 명확한 기준이란
- 면접관이 갖추어야 할 KSA
- 면접의 변별력을 높이기 위한 심층질문 활용법

HSG 경영의사결정 | 경영시뮬레이션을 통해 비즈니스를 보는 종합적인 안목을 키우는 체험형 프로그램

주요 강의 내용

1. 기업 경영을 위한 핵심적인 4가지 주제 (재무, HR, 전략, 마케팅), 5개의 핵심 경영자 역할 (CEO, CSO, CMO, CHO, CFO)을 기반으로 한 시뮬레이션 4회기 진행
- 순차적으로 역할 별 임무를 늘려가는 새로운 진행방식 도입
- 세션이 거듭 될 수록 의사결정 과제가 누적되도록 진행 설계
2. 각 회기 별 리뷰 포인트 및 학습 포인트를 정리해 강의로 풀이
- 경영 성과분석 및 피드백
- 더 나은 성과 창출을 위해 기억해야 할 핵심 POINT 리뷰

HSG는 업계 1위가 선택한 검증된 리더교육의 파트너 입니다

“ 좋은 강의란 무엇인지 잘 느꼈습니다. ”

“ 그간의 고민을 해결할 수 있는 능력이 생긴 것 같아 기쁩니다 ”

“ 내공이 느껴지는 교육입니다. 교육을 듣고 실무에 적용할 호기심이 생겼습니다 ”

“ 최고입니다. 리더십 교육을 여러 번 받아 보았지만 이번 교육이 가장 몰입도가 높았습니다 ”



삼성전자, 전기, SDS, 디스플레이
물산, 중공업, 생명, 화재, 증권, 카드
에니카손해사정, 호텔신라, 제일모직
바이오에피스, 바이오로직스, 엔지니
어링



주SK, SK에너지, SK네트웍스, SK가스
SK텔레콤, SK하이닉스, SK이노베이션
SK E&S, SK플래닛, SK텔레시스
인원석유화학, SK매직, SK케미칼, SKC
SK브로드밴드, SK머티리얼즈, SK건설



주식회사LG, LG인화원, LG화학
LG스포트, LG CNC, LG MMA
LG유플러스, LG디스플레이, LG전자
LG이노텍, LG생활건강, LG하우시스
LG MMA, LG상사, S&I 코퍼레이션



현대백화점, 현대건설, 현대모비스
현대해상, 현대파워텍, 현대자동차
현대자동차연구소



CJ그룹, CJ인재원, CJ소쇼핑
CJ푸드빌, CJ푸드빌, CJ Feed&Care
CJ대한통음, CJ올리브영, CJ제일제당
CJ CGV, CJ프레시웨이, CJ헬스케어
리라이브시티, CJ헬로, CJ건설, CJ EMN



롯데제과, 롯데백화점, 코리아세븐
롯데정보통신, 롯데인재개발원
롯데손해보험, 롯데물산, 롯데마트
롯데월드, 롯데칠성



- ※ HSG 홈페이지에 들어가시면 다양한 강의 영상을 보실 수 있습니다
- ※ HSG 블로그에 들어가시면 다양한 교육형태의 후기를 보실 수 있습니다
- ※ 메일링을 신청하시면 HSG 칼럼은 물론,
공개과정 및 무료세미나 일정안내를 정기적으로 받아보실 수 있습니다

[바로가기](#)

[바로가기](#)

[신청하기](#)

문의

HSG 공개교육팀
02-730-3530
www.hsg.or.kr