

신임임원 온보딩 프로그램

7 Roles Of Leading Executives

# 7 ROLES



“

임원이 되는 데는 23년이 걸리지만  
임원에서 물러나는 데는 3년 밖에 걸리지 않는다

”

-리더십 전문연구기관 CLC-

“

임원의 40%는 적응 실패로 퇴사하며,  
이에 따른 비용은 평균 급여의 24배

”

- The First 90 Days / Harvard Business School Press -

## 신임임원의 적응 실패, 왜 이런 현상이 벌어질까요?

자리가 바뀌고 역할이 커지면 그에 맞게 행동도 달라져야 합니다.

그러나 여전히 많은 신임임원들이 과거의 성공 속에 빠져  
'임원에 맞는 역할'을 수행하지 못하기 때문입니다.

## 이런 문제와 현상 어떻게 해결할 수 있을까요?

7 ROLES에는  
신임임원교육의 성패를 결정짓는  
3가지가 있습니다

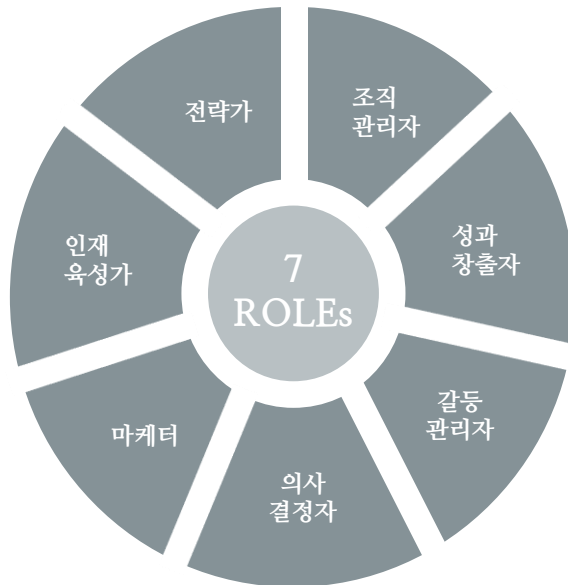


# 01

## 임원은 한가하지 않습니다

시간이 곧 돈인 임원들은 당장 성과를 내야 하는 사람입니다

‘역량’을 위해 시간을 투자하기 보단  
현업에서 구체적인 역할을 수행하기 위한 방법을 배워야 합니다



### 7 ROLES란 7 Roles Of Leading Executives

바뀐 역할에 맞는 역할인식과 구체적인 수행방법을 중심으로  
임원으로서 수행해야 하는 중요한 7가지 역할에 대해  
2주에 마스터 하는 신입임원과정

# 02

## 임원을 위한 콘텐츠는 따로 있습니다

팀장, CEO와 달리 신입임원에 필요한 교육내용은 따로 있습니다

Practical하면서 현업에서 바로 활용할 수있고 Tool이 있는  
임원에게 **최적화된 콘텐츠**가 필요합니다

1일차	intro  인재육성가	<조직관리> Transitional Leadership  <리더십> 인재를 키우고 성과를 올리는 임원리더십
2일차	성과 창출자  의사결정자	<성과관리> 성과창출리더십 5계명  <재무관리> 경영의사결정과 재무회계
3일차	전략가  마케터	<전략> Strategic Thinking  <마케팅> 성공한 기업의 마케팅 DNA
4일차	조직 관리자  갈등관리자	<조직문화> 밀레니얼과 함께 하는 조직문화  <갈등관리> 갈등, 지배 할 것인가 지배 당할 것인가

# 03

## 임원강의는 아무나 할 수 없습니다

비즈니스를 잘 모르고  
임원에 대한 이해가 없는 강의는 위험합니다

임원의 역할을 제대로 이해하고 있는 **검증된 강사**가 필요합니다



정동일 연세대 교수

리더십 분야의 세계적 학자 한국의 경영대가 14위, 2011

현) 연세대학교 상남경영원 부원장  
전) 미국 샌디에이고주립대학 경영대학 교수  
Western Academy of Management 올해의 학자상  
The Leadership Quarterly 올해의 논문상



최철규 HSG 대표

SERI CEO 역대 최고 평점 강사 / CEO 및 리더 대상 강의 약 1200여 회

현) HSG 휴먼솔루션그룹 대표  
전) IGM 부원장/ 협상스쿨 원장  
전) 한국경제신문 경제부, 금융부 기자



황이석 서울대 교수

유수기업의 경영자 및 최고경영자과정 재무·회계 강의 전문

현) 서울대학교 경영대학 (경영전문대학원) 부교수·교수 한국공인회계사  
전) The City University of New York, Baruch College 조교수·부교수  
전) Chinese University of Hong Kong 연구원



한철환 HSG 소장

CEO·임원 강의 만족도로 실력을 인정받은 성과관리 전문가

현) HSG 휴먼솔루션그룹 성과관리 연구소 소장  
현) 국제공인 NLP(신경언어프로그래밍) 트레이너  
전) IGM 기업가치혁신 부문장 / 가치관경영 연구소장  
전) 하이닉스 인재개발원 수석컨설턴트



문달주  
서울과학종합대학 교수

풍부한 현장 경험을 바탕으로 실력을 인정받은 마케팅 전문가

현) 애플러스 대표이사  
전) IGM 세계경영연구원 교수  
전) 오리콤 브랜드 전략 연구소장  
전) 경부혁신브랜드위원회 위원



조미나 HSG 소장

임원대상 콘텐츠 개발 및 워크숍 경험으로 실력을 검증 받은 조직문화 전문가

현) HSG 휴먼솔루션그룹 조직문화 연구소 소장  
전) IGM 가치관경영연구소/ 전략콘텐츠연구소 소장  
전) Accenture컨설팅/ IBS컨설팅그룹 컨설턴트  
전) 청와대 업무혁신 비서관실 행정관



이우창 HSG 소장

현대건설, 삼성전자, 외교부 등 400여 기업체 및 기관의 CEO대상 강의·컨설팅

현) HSG 휴먼솔루션그룹 경영전략 연구소 소장  
전) MBC 라디오 "손에 잡히는 경제" <10분 경영학> 진행(13.09~14.11)  
전) 한국경제신문, 조선일보, 한겨레, DBR, 한경비즈 등 다수 매체 칼럼 기고  
전) IGM 교수  
전) 한국능률협회 컨설팅 (KMAC) 전략그룹장

# 04

## 졸업생 레퍼런스

과정 추천도(NPS) **100점!**  
강사 만족도 **4.9** & 강의 만족도 **4.9**

“ 좋은 강의란 무엇인지 잘 느꼈습니다! ”

돌아가서 현업에 적용시키고 싶은 게 무척 많아졌습니다.

‘하다 보면 잘되겠지’가 아니라 임원은 어떻게 해야 하는지 그 방향과 통찰력을  
알고자 하는 신입임원의 필수과정이란 생각이 듭니다.

아는 만큼 더 잘할 수 있다 믿습니다.

- (주)링네트 김보현 이사 -

### 주제별 강의 만족도

재무관리	5.0
갈등관리	5.0
성과관리	5.0
리더십	5.0
조직장악	4.9
전략	4.8
마케팅	4.8
변화관리	4.8
<b>평균</b>	<b>4.9</b>

“ 신입임원이라면 꼭 한번은 받아야 하는 높은 수준의 교육입니다.  
실천이 어려운 리더십에 대해 다시 도전 의지가 생겼습니다  
신입임원들의 탄탄한 기초를 위해 추천합니다.”

“ 바로 적용 가능한 좋은 TOOL과  
실례를 통한 이해하기 쉬운 설명, 정말 좋았습니다.”



[갈등관리] 시나리오 토론 중

# 신임임원교육은 리스크가 큰 과정입니다

검증된 교수와 최적화된 콘텐츠가 아니면 위험합니다

HSG는  
업계 1위가 선택한  
검증된 임원교육의 파트너 입니다



삼성전자, 전기, SDS, 디스플레이  
물산, 중공업, 생명, 화재, 증권, 카드  
에니카순해사정, 호텔신라, 제일모직  
바이오에피스, 바이오로직스, 엔지니어링



주SK, SK에너지, SK네트웍스, SK가스  
SK텔레콤, SK하이닉스, SK이노베이션  
SK E&S, SK플래닛, SK텔레시스  
인천석유화학, SK매직, SK케미칼, SKC  
SK브로드밴드, SK머티리얼즈, SK건설



주식회사LG, LG인화원, LG화학  
LG스프즈, LG CNC, LG MMA  
LG유플러스, LG디스플레이, LG전자  
LG이노텍, LG생활건강, LG하우시스  
LG MMA, LG상사, S&I 코퍼레이션



현대백화점, 현대건설, 현대모비스  
현대해상, 현대파워텍, 현대자동차  
현대자동차연구소



CJ그룹, CJ인재원, CJ오쇼핑  
CJ푸드빌, CJ푸드빌, CJ Feed&Care  
CJ대한통운, CJ올리브영, CJ제일제당  
CJ CGV, CJ프레시웨이, CJ헬스케어  
CJ라이브시티, CJ헬로, CJ건설, CJEMN



롯데제과, 롯데백화점, 코리아세븐  
롯데정보통신, 롯데인재개발원  
롯데손해보험, 롯데물산, 롯데마트  
롯데월드, 롯데칠성





오늘 교육이 끝난 후,  
내일 당장 어떤 역할을 해야 하는지 알 수 있는 교육!

신임임원을 위한 서바이벌 프로그램

7 ROLES

## 2021 모집요강

일 정	[14기] 2021.01.14~22 / 2주 (매주 목,금) [15기] 2021.02.18~26 / 2주 (매주 목,금) [16기] 2021.03.10~31 / 4주 (매주 수요일) [17기] 2021.05.20~28 / 2주 (매주 목,금) [18기] 2021.08.12~20 / 2주 (매주 목,금) [19기] 2021.11.18~26 / 2주 (매주 목,금) 2주 or 4주, 총 4회 (매회 09:00~18:00, 8h)
교육장소	서울 시내 4성급 호텔 (정확한 장소는 추후 안내) 온라인 교육은 ZOOM으로 진행됩니다.
교육비	286만원 ※ 교재비/온보딩키트/중식대/ VAT포함 ※ 온라인 카드결제 또는 전자세금계산서(청구) 발행
교육대상	임원 승진 예정자 및 1년 이내 승진한 임원, 보직변경 임원
교육인원	30명 (선착순 마감)
문의	HSG 공개교육팀 T. 02-730-3530 <a href="mailto:open@hsg.or.kr">open@hsg.or.kr</a>